

特定非営利活動法人 モノづくり応援隊in大田区

活動の記録 第9報
2013年4月～2014年3月

大田区で9年たちました！

モノづくり企業経営者と悩みを共有し
一緒に、現場に即した課題の解決を
図ってきました

新たな活動をご一読ください！

支援サービス(わが社の戦略づくりから)

理 念

大田区モノづくり企業及び関係者との信頼に基づく連携により互いの発展に貢献する

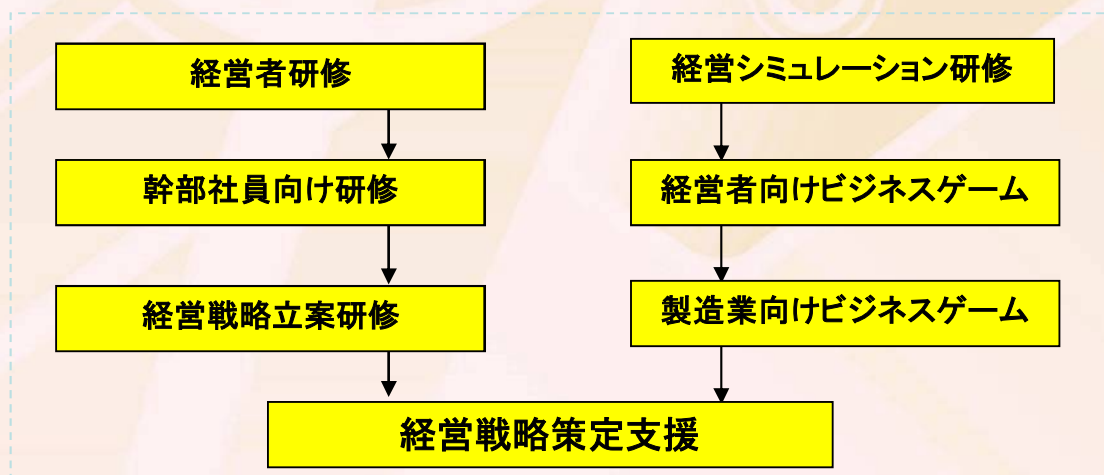
＜支援サービスは 公的機関からの無料支援サービスのご利用も可能です＞

収益拡大・販路開拓するには

売上アップ、コスト低減、生産性向上、在庫削減等で収益 拡大を支援します。

経営改革・人材育成するには

経営課題を明確にして経営者の目指す経営戦略を一緒に策定し、経営計画まで支援します。



品質・環境を良くするには

品質改善・品質保証・環境対応、ISO認証取得にISO審査員補の資格保持者が支援します。

IT活用するには

HPの作成、Web営業、受発注管理・在庫管理・生産管理システムの導入を支援します。

新製品開発するには

製品・技術の動向や自社の強みを生かした製品開発・技術開発の戦略策定の支援をします。

新規事業をおこすには

製品・市場の外部環境分析、内部環境分析から新規事業開発戦略策定を支援します。

公的支援・補助金を活用するには

中小企業技術革新制度、中小企業支援ネットワーク強化事業等の活用を支援します。

協和工業 株式会社

代表者：秋山 隆彦

所在地：本社・工場 東京都大田区京浜島2-18-6

資本金：1千万円

社員数：14名

創業：1965年 7月

事業内容：

事務機器・医療機器・制御機器などの新機種開発に必要な試作板金加工部品を短納期、低価格で提供する事を事業としています。

創業50年に渡る職人技に加え、ダイレスNCフォーミング機(3Dプリンターのシートメタル版)による型レス成形加工、積層金型による簡易シボリ加工など試作加工に適した工法を得意としています。

経営者研修への参加動機

中長期経営計画の策定を行なう際、どうしても形だけになってしまい実行が難しいものになっていました。実効性のある中長期計画の策定を行なうため、指導をお願いしました。



秋山 隆彦 社長 奈良 宣男 専務

経営者研修への評価（参加した4名の管理職候補）

- ・経営幹部や各担当者と研修を受けることで、仕事意識の違いやレベルを再確認できました。
- ・経営計画を立てる上で、現状の把握及び基礎の構築等の重要性を認識する事ができました。
- ・SWOT分析に伴い、強化すべき点が明るみに出たことが明確な目標に繋がったと思います。

モノづくり応援隊in大田区の活動についての要望

- ・パートナーとして、協力、信頼し合える大田区内の同業企業の情報提供や紹介。



代表取締役社長 秋山 隆彦



ダイレスNCフォーミング機
による加工

幹部教育の狙い

100年企業を目指す我々は幹部候補生4名の若者に板金の基礎技術の継承、データ化、新たな板金技術の可能性の開発、市場開拓など、TN経営戦略策定プロセスに従い、中長期経営計画を作成する上でのノウハウを習得させたいと考えました。



製造
坂口様

品管
堀井様

技術(常務)
秋山様

営業
奈良様

株式会社オリエントアル工業社

代表者： 杉本 亨
 所在地： 大田区大森西7丁目2番5
 資本金： 2,000万円
 設立： 1959年4月
 社員数： 10名
 URL： <http://www.orientaru.co.jp/>
 事業内容： ・エレベーター用部品製造及び販売
 ・各種機械部品の製造及び販売

支援内容

「経営革新計画に係る承認申請書」の作成支援

経営革新計画のテーマ:新たに障がい者に優しい
 凸型(ユニバーサル)と抗菌仕様押ボタンの開発と販売

経営革新計画の概要

1. 大手企業以外では製造していなかった、
ユニバーサル仕様と抗菌仕様押ボタンを開発し、
事業化する。
2. 顧客である中堅・中小エレベーターメーカーへの
新製品供給により、高齢者や障がい者と
グローバル社会へ対応し、新規だけでなく
リフォーム市場への拡販を目指す。
3. 商品販売により、新規顧客の開拓、売上・利益の
拡大を図り、世の中により一層貢献する事で、
当社の経営革新を図る。

杉本社長のお言葉

1. 革新計画にかける意気込み
5年以上前からの念願が、ようやく実現されつつ
あります。
2. スモールメーカーとしての想い
小回りの良さを生かして、大手企業と互角に研究
開発と技術革新を行い、品揃えの豊富さを武器に
環境変化への対応、顧客満足度向上、社員の
モチベーションアップ、協力会社体制の強化、
ブレーンとの協業強化を実現して、維持発展して
行きます。
3. 取り組みへの評価
思っている事をうまく引き出して、的確に文書化
する支援をしてもらえたので、スムーズに経営革新
計画の承認を受ける事ができました。

オリエントアルの押ボタン
は、

垂れたいしとれた押ボタン



代表取締役 杉本 亨



ユニバーサルボタン
45角型・丸型

文字が1mm立体的になっているため、指先で階数を感じることができ、また大きく見やすい文字で視認性を高めたユニバーサル仕様の押ボタンです。



抗菌仕様ボタン
45丸型

抗菌性試験合格済みの抗菌性押ボタンです。不特定多数の人が触れる病院や学校などの公共施設でのご利用にお勧めです。



確かな管理システムで高度な品質を保証

株式会社スター精工業社

代表者：星野 真也

所在地：大田区本羽田2-12-1テクノWING大田509号

資本金：300万円

設立：2010年5月

社員数：5名

URL：<http://http://www.starseikou.jp/>

事業内容：

- ・半導体、シャフト・特殊ネジ等の加工
- ・OA機器光学部品、クーラー部品
- ・アルミ、真鍮、SUS303 304、カイス鋼、鉄、KM材、難削材等
- ・試作等に関わる品質管理

支援内容

「経営革新計画に係る承認申請書」の作成支援

経営革新計画承認

2013年7月

経営革新計画のテーマ

『難削材斜め穴開け加工の効率化』

難削材への切削に関して斜め穴開けの要望が増えている。この要望に対して技術的には対応できるがコスト等の面では十分に対応ができていない。

この要望を高品質維持・低コスト・短納期で実現する方策として切削機械をカスタマイズの上導入し、加工技術を開発し、併せてこの技術で新製品を開発する。

星野社長のお言葉

1. 開発にかかる意気込み

10年前からのアイデアだが、ようやく実現に向けてチャレンジするための条件が整った。

2. 社員への想い

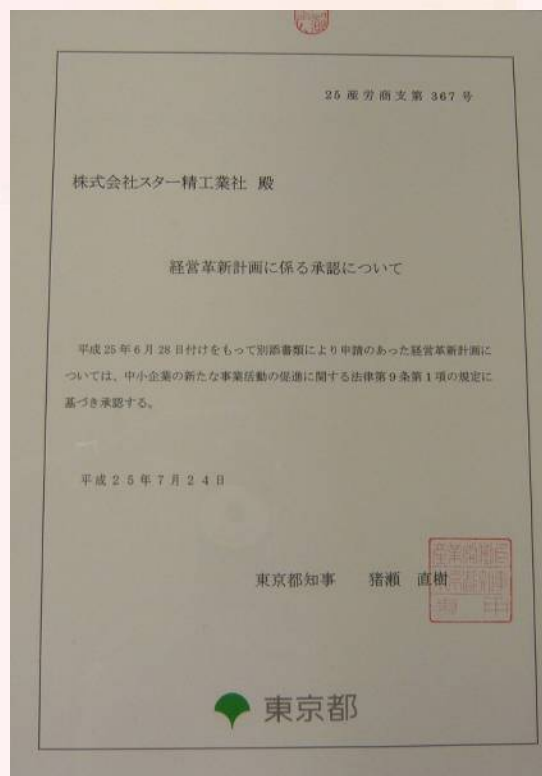
かつては一人で試行錯誤していた。今のメンバーがいなければ実行計画が立たなかった。



代表取締役社長 星野 真也



加工品例



モノづくり応援隊in大田区

QUALITY & SPEED



株式会社
志村精機製作所

代表者：志村 政彦
所在地：東京都大田区東馬込1-49-6
資本金：1,000万円
社員数：46名
設立：1989年1月
URL：<http://www.shimuraseiki-3s.com>

事業内容：

- 機械加工部門
 - ・精密機器、電子部品、事務機器、カメラ部品
 - ・航空機部品、宇宙機器部品
 - ・光学部品等の機構部品加工
 - ・成形品 鋳造品等の精度出し品質保証加工等
- 金型部門
 - ・試作金型、金型設計製作
- 装置設計部門
 - ・治工具・装置設計
- スリーエス環境企画部門
 - ・環境・エコに関わる製品開発、製造・販売

経営理念:ものづくりを通じてお客様と地域社会に貢献する



小学生の工場見学



品質検査

経営課題と支援に期待したこと

業務拡大に伴う経営戦略策定の支援を期待した。

支援内容

大田区産業振興協会のビジネスサポート事業の活用を利用して、経営課題を深掘り、整理し、アクションプランの作成を支援した。

志村社長のお言葉

1. 今までの取り組みへの評価
現状の問題点の把握と解決案を検討、実行する事によって内部環境が改善されてきました。
今後も継続して外部環境の改善にも取り組んでいきます。
2. 今後の方針、期待すること
社員教育(人材教育)の支援がありましたらお願いしたいと思います。

経営支援事例



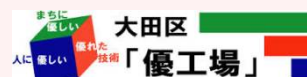
平成24年度【優工場】認定
志村社長(中央)



東京第二工場



千葉工場



中小企業診断士養成経営診断実習支援の実施

法政大学専門職大学院イノベーション・マネジメント専攻 MBA特別プログラム(中小企業診断士養成)の兼任講師として、NPOモノづくり応援隊in大田区の会員3名が大田区のモノづくり企業3社で中小企業診断士養成経営診断実習支援を実施。

具体的には、

- (1) 学生(最大8人までのグループ)が事前に勉強しておくために企業に関する資料の提供をお願いします。(事業案内、事業報告書、決算書など)
- (2) 学生ならびに指導教員が企業(又は診断店舗)を訪問し、企業(又は診断店舗)から現状について説明して頂きます。
- (3) 可能であれば、競合や顧客の調査などを行います。また追加的な質疑応答の機会も頂きます。
- (4) 最終的に報告会を開催し、学生が企業について様々な角度から提案します。
- (5) 企業におかれましては、この間の学生の研究ならびに発表態度や報告の内容について評価を下して頂きます。

支援実施事例(1)実習Ⅰ② 製造業経営診断実習

実施期間:平成25年7月2日～8月6日

実習チーム:学生8名

実習先企業名:ムソー工業株式会社

業種:試験片、試験治具の製造

資本金:1,000万円

従業員:8名

対応者:代表取締役 尾針 輝男 様

生産品目:試験片、試験治具の設計・製造



試験片の加工

支援実施事例(2)実習Ⅱ① 経営戦略・経営計画策定実習Ⅰ

実施期間:平成25年9月20日～10月15日

実習チーム:学生8名

実習先企業名:株式会社志村精機製作所

業種:部品試作製造業

資本金:1,000万円

従業員:46名

対応者:代表取締役 志村 政彦 様

生産品目:精密機器 電子部品 事務機器 カメラ部品
航空・宇宙関連部品 光学部品等の機構部品加工



マシニング

支援実施事例(3)実習Ⅱ③ 経営総合ソリューション実習

実施期間:平成25年11月19日～12月17日

実習チーム:学生6名

実習先企業名:協和工業株式会社

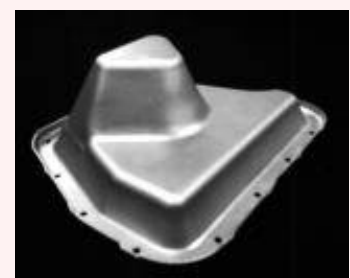
業種:板金加工製造業

資本金:1,000万円

従業員:20名

対応者:代表取締役 秋山 隆彦 様

生産品目:プレスレスフォーミング工法による
金型不要のシボリ板金加工製品



プレスレスフォーミング加工品

モノづくり中小企業を顧客の主体とした経営改革支援活動は、2005年7月に発足したモノづくり応援隊in大田区の中核事業であります。

2013年度の顧客企業には負担のない公的支援制度を活用した有償での企業支援件数は30件となり、前年の9件を大幅に上回る組織発足以来の新記録を達成出来ました。また、個別企業に費用を負担頂く有料支援件数は3件でした。

今後とも支援実績の持続的成長を図るには、顧客データベースの活用を含めての営業力や支援力、地域との連携力の強化が重要課題であります。

1. 2013年度前期の活動結果

実施時期:2013年4月1日～9月末

参加会員数: 21名

チーム数:4チーム

有償支援企業数:22件

2. 2013年度後期の活動結果

実施時期:2013年10月1日～2014年3月末

参加会員数:19名

チーム数:3チーム

有償支援企業数:8件

3. 顧客データベースの構築

以下の目的の為に、クラウドのシステムを構築し、本年度より活用を開始した。

- ①顧客情報の品質向上、共有・活用の活性化
- ②企業支援活動の情報共有による支援品質の向上やプロジェクト推進の円滑化



ITCA中小企業経営支援実践能力養成研修

＜実施期間:2014年1月12日～3月21日、参加者:4名＞

昨年と同様に、IT経営支援活動促進につながる実践体験と知識習得、支援力強化を狙いとする研修をITコーディネータ協会(ITCA)から受託し実施しました。

4回の集合研修と実践活動を行いながら、

2月には、大田工業フェアにも説明員として参加し支援顧客の開拓をも実体験して頂きました。

研修参加者のアンケート結果では、実践的な研修活動に対して以下のような好評価を頂きました。

- ・営業活動の流れを体感することが出来た
- ・今後の自らの営業活動に活かしていきたい
- ・来年も受講してみたいと思います

なお、本研修事業の発展は当NPOにとって重要な戦略的課題です。



中小企業の「健康経営」を支援

ご相談下さい。企業OB、ヨーガ療法士講師が出張指導
ヨーガなど東洋の智慧を加えたビジネスパワーアップ



1. ヨーガ療法を導入した健康増進

心安らかな気づきにより、ストレス起因の不安、心身疾患など心と身体のあらゆる問題を改善。
疲れを癒し、健康・自然治癒力・免疫を増進し、心身症・うつなど病気からの回復を支援します。

- リラックス・浄化・集中のためのヨーガ・アーサナと呼吸法、不安を解消する瞑想を行います。
- 他と競い合うヨーガではありません。病気がちの方、身体の固い方、運動苦手な方どうぞ。
- メタボ対応、視力向上、病気症状別対応などのコースもあります。

2. ビジネスに活かす東洋の智慧 客観視、無心、直観力、集中力、調和、共感性、悟り

これらを向上し、企業の「経営理念策定」、「職場の不安解消」、「目標設定」、「課題解決」、「戦略策定」、「上下関係」、「チームワーク」、「活性化」、「判断力・予見力・創造力向上」、「交渉術」、「人間性あふれる幅の広いものの考え方の導入」など職場の課題対応を支援します。

内容を知って頂くための「癒しのヨーガ講座」を毎月2回開催。体験・見学できます。

日時： 毎月2回。火曜日午前および土曜日午後開催 詳細は「オーちゃんネット」

<http://www.kyoudou.city.ota.tokyo.jp/gnko05/pub/sheet.php?id=11660>

お問合せください。ご希望の日時の臨時開催もできます。

場所：「こらぼ大森」 東京都大田区大森西2-16-2

お問合せ先：ビジネスパワーアップ・ヨーガ研究会リーダー・ヨーガ療法士 杉岡 修次(会員)

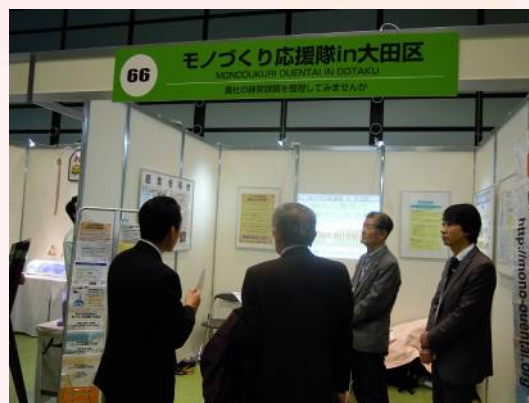
Mail:sugioka@outlook.com

Tel/Fax: 045-582-1145

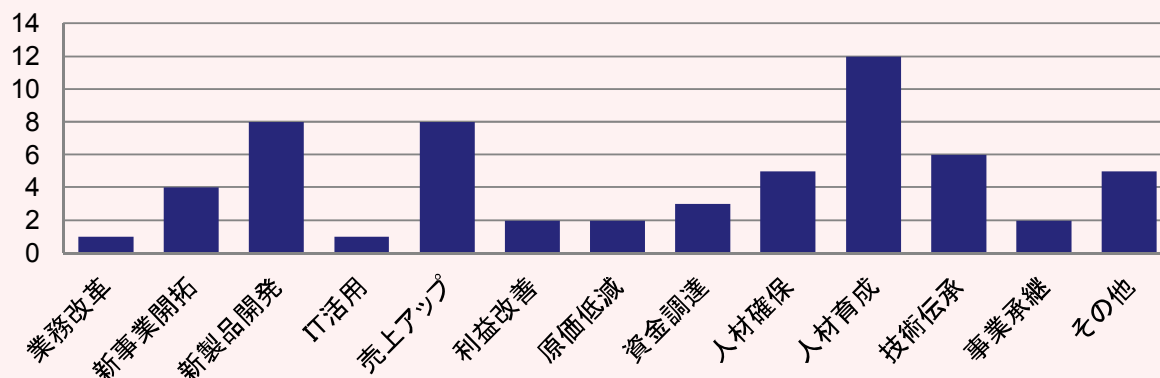
第18回おおた工業フェア出展

「NPOモノづくり応援隊in大田区」として出展

- ・開催期間：2014年2月13日(木)～15日(土)
- ・1ブース借用、会員説明員延数15名
- ・パンフレット：10種類(小冊子、セミナー等)
- ・アンケート回収数：41件(結果下記のグラフ)
- ・訪問アポ：6社
- ・支援申込企業数：2社



アンケート集計結果



モノづくり応援隊in大田区

ビジネスゲームで学ぶ経営マネジメントカパワーアップ講座(製造業編)

主催 特定非営利活動法人モノづくり応援隊in大田区

本講座は、受講者が仮想製造業の経営者となって、他社と競い合いながら会社を成長させていきます。
企業経営には、経営理論の理解とその応用、および意思決定のタイミングと決断など経営センスが求められます。
本講座を受講することで製造業経営の理論と実践をゲームを楽しみながら体感・習得できます。

【受講して頂きたい方】

- ①経営コンサルタント、志望者の方
- ②企業経営者・後継者の方
- ③企業幹部、管理者の方

混在でチーム編成
専門家と経営者の交流



【特徴と得られる効果】

製造業の経営理論の基礎知識とそれに裏付けられた生産管理の実践を楽しく体感できます

- ①経営改革を推進する計画力とPDCAサイクルにより目標を達成する力を体感的に養成
- ②実践的理論・財務三表の見方、使い方、作り方、損益分岐点の意味
ポートフォリオ戦略、総資産経常利益率の意味、SWOT分析、埋没コスト
経済性工学、プロダクトミックス等々…ゲーム進行に合わせ講師より解説します
→ 経営者の方に理論的裏付けのある実践力を
→ コンサルタントの方に経営実務の裏付けを持った説得力を
- ③長期－短期、部分－全体、攻め－守りのバランス感覚、および限られた情報をもとに決断する
意思決定力を体感的に養成
- ④チーム経営実践を通じ、説得力、コミュニケーション力、リーダーシップ力を体感的に養成



～研修実施実績～
・ITコーディネータ
・企業幹部
・学生

【研修内容】4回の連続セミナーとして開催します。(各4時間)

- 第1回 ～マネジメントの意味、マーケティング論
- 第2回 ～経営戦略、競争戦略
- 第3回 ～財務戦略、他社分析
- 第4回 ～経営情報の分析方法、まとめ

※数名構成のチームで経営成果を競います

※事前学習教材、ゲーム攻略法の解説もあります

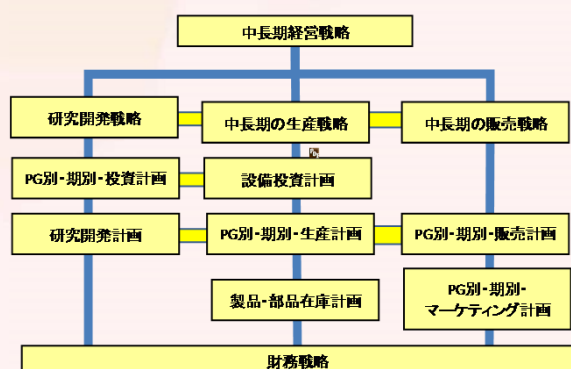
【講師】田中宏和 静岡大学大学院情報学研究科教授(工学博士)

受講感想例

・良い環境で色々なことをお教えいただき有難うございました。
・私は製造業向けのシステム営業をしています。部分的ではなく、お客様の課題を全体的に把握するということがいかに重要かということについて非常に考えさせられる講座であり、有意義でした。
有難うございました。
・研修として効果があることは分かりましたので機会があれば活用させてもらえればと思います。

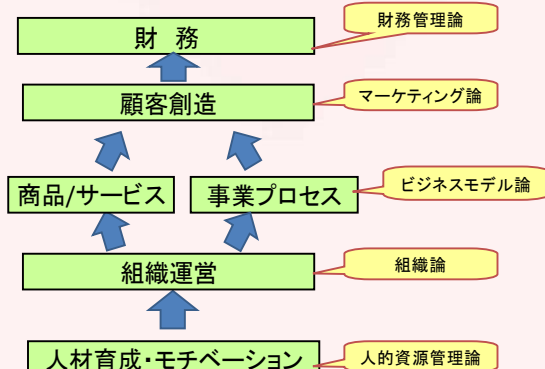
ゲームの構成

日々の経営(生産管理)の実践から経営改革の企画・実践まで
戦略→実践→改善のプロセスで体感的に学べます



理論と実践

理論に裏付けられた経営実践により、単なる座学ではない
戦略的経営を学べます



結果例)業績推移と戦略の妥当性分析

17期		No. 1 塚本産業					カンパニー
HOME	購買	生産	販売	人事	研究開発	財務	役員会



チーム間の業績比較

	NO	会社名	売上高	経常利益	繰越利益	総資産	純資産
決算書	1	塚本産業	340,599	226,203	844,321	1,078,802	924,321
決算書	4	NAOO	386,590	222,300	669,857	921,777	749,857
決算書	2	KNKY	292,750	209,166	546,522	772,189	626,522
決算書	6	三高メタル(株)	315,000	202,595	777,080	986,118	857,080
決算書	3	いながき商会	145,000	103,925	330,607	452,177	410,607
決算書	5	連邦商社	151,440	-3,758	302,848	438,848	382,848

【研修実施のご案内】 URL: <http://www.mono-ouentai.org>

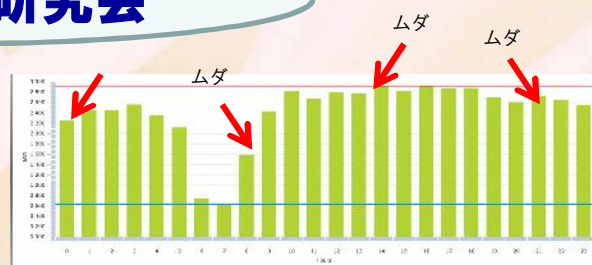
NPO「モノづくり応援隊in大田区」のホームページをご参照ください

【お問合せ先】 info-oota@mono-ouentai.org (前田宛)

環境ビジネス研究会

●いまの電力契約は適切ですか？

- ・自社にとって必要な電力とは？
- ・契約を見直すだけで、無駄な料金は削減できます！



ご支援の概要

1. 電力使用の見える化

御社に出向き、電力モニターを設置します。

- ① 定期的に計測データをお見せし、電力使用実態を確認します。
- ② 御社とともに、辻褄の合わない電力使用の詳細分析を行います。
- ③ 無駄な電力使用が見つかれば、改善策を提供します。

2. ご支援内容

- ① 経営者の皆様が、自社の電力使用実態を正しく把握できます。
- ② 無駄な電気代や、無駄なコストの削減策・改善策をご提供。
- ③ 業務効率の向上、職場の雰囲気改善などの無形効果も。

3. 支援者：「モノづくり応援隊in大田区」に所属するメンバーが担当します。

ご相談内容によって、各分野の専門家と連携いたします。

4. お問い合わせ

環境ビジネス研究会：村上 (itc_murakami@yahoo.co.jp) までお問い合わせください。

※電気代の無駄取り、お手伝いします！



IT活用研究会

2013年度はIT活用研究会として研究活動をしてまいりましたが、2014年度からは事業活動として再始動します。

ITは定型業務の効率化のためだけにあるものではありません。

様々な「これがしたい」を積極的にお手伝い致します。

お気軽にお問い合わせください。

お問合せ先：

IT活用推進グループ リーダー

榎本 enomotoryuziro@gmail.com

こんなお悩みを
お持ちの企業様へ

ホームページ欲しいがどうすれば良い？

ホームページをもっと売上に役立てたい

Office®ソフトを業務に役立つように使いたい

PCやインターネット、壊れた時が不安

取引先から「セキュリティ大丈夫？」と聞かれた

PCのサポートが切れる、どうしよう

課題を解決します！

NPO法人 モノづくり応援隊in大田区

NPO モノづくり応援隊in大田区

会員連絡会

会員間の情報共有と注目テーマの講演を行なっております

(原則として毎月第2土曜日 15:00～17:00 こらぼ大森)

各回の講演テーマ、講演者

- ・2013年4月 **業務の見える化・見せる化** 講師: 元村 憲一 会員
- ・5月 **経営者のための環境セミナー概要編**
講師: 東京環境経営研究所 箭内 勝則 氏、山口 航平 会員、村上 出 会員
- ・6月 **平成24年度NPO活動の総括** 講師: 田中 憲之 会員
- ・7月 **マーケティングについての誤解を解く** 講師: 川鍋 豪 会員
- ・8月 **3Dプリンターについて**
講師: ITCA元会長 関 隆明 氏 他2名
- ・9月 **3Dプリンターの製造業への活用事例**
講師: 睦化工株式会社 代表取締役社長 古川 亮一 氏
- ・10月 **Cloud2Mfgの概要と協業ビジネスの可能性**
講師: 株式会社シー・エス・イー 黒坂 武祐 氏
- ・11月 **RDBの内部構造と利用方法 入門** 講師: 元村 憲一 会員
- ・12月 **ビジネスパワーアップ・ヨーガ** 講師: 杉岡 修次 会員

- ・2014年1月 **平成25年度補正予算関連事業の解説**
講師: 榎本 竜二郎 会員
- ・2月 **節電モニターの説明**
講師: 村上 出 会員
- ・3月 **中国企業への生産管理システム導入事例**
講師: 川手 健次郎 会員



特定活動非営利法人 モノづくり応援隊in大田区

URL <http://mono-ouentai.org>

事務局 info-oota@mono-ouentai.org